



ARE  
VUOSIKATSAUS 2011

# SISÄLLYSLUETTELO

- 3 Toimitusjohtajan katsaus
- 4 Vuosi 2011
- 5 Kiinteistöhyvinvointi
- 6 Talotekniikkaurakointi
- 7 Kiinteistöpalvelut
- 8 Teollisuuden ja korjausrakentamisen palvelut
- 9 Are Venäjä
- 10 Henkilöstö
- 11 Konsernin tuloslaskelma
- 12 Konsernitase
- 13 Johtoryhmä ja hallitus
- 14 Yhteystiedot



## ARE-KONSERNI

Are tarjoaa asiakkailleen kiinteistön koko elinkaaren kattavat urakointi-, kiinteistö- ja korjausrakentamisen palvelut. Olemme kiinteistöhyvinvoinnin ja talotekniikan edelläkävijä. Tarjoamme kokonaisratkaisuja toimisto- ja liikekiinteistöihin sekä korjausrakentamisen palveluja asuinkiinteistöihin.

Palvelemme asiakkaitamme koko Suomessa sekä tytäryhtiömme kautta Venäjällä, Pietarissa.

Are on kohta 100-vuotias suomalainen perheyritys ja osa Onvest-konsernia.

Kysy lisää palvelunumerostamme 020 530 5500

[www.are.fi](http://www.are.fi)



Kuva Mikko Käkelä

Viime vuonna loimme pohjan uudentilaiselle, vahvemmalle Arelle. Tulimme lähemmäs asiakkaitamme ja uudistimme organisaatiotamme. Are on nyt entistä vankemmin talotekniikkatalo.



Vuoden 2011 liiketulos parani merkittävästi edellisvuodesta, mutta ongelmat kannattavuuden kanssa jatkuivat. Liikevaihto kasvoi 221 miljoonaan euroon.

Tuloskehityksen kohentamiseksi jämäköitimme ja yhdenmukaistimme toimintaamme. Talotekniikkaurakoinnissa ja Kiinteistöpalveluissa toteutettiin laajat sisäiset kehittämishankkeet ja Teollisuuden palvelut myytiin vuoden lopussa. Korjausrakentamisen yksiköt siirrettiin Talotekniikkaurakointiin ja Kiinteistöpalveluihin, jotta asiakkaittemme on helppo saada monipuolista palvelua saman katon alta. Liiketoimintoja jäi siten jäljelle kaksi.

Otimme useita askelia lähemmäs asiakkaitamme, koska haluamme palvella heitä entistä paremmin. Talotekniikkaurakoinnissa siirryimme alueelliseen toimintamalliin.

Asiakslähtöisyytemme näkyy myös entistä laadukkaampina tarjouksina. Meiltä saa kustannustehokkaita, koko kiinteistön elinkaaren kestäviä ratkaisuja. Yksi niistä on energiaa säästävä ja ekologinen Are Sensus -talotekniikkajärjestelmä. Perustimme uuden hankehitysyksikön, jonka tärkeä tehtävä on edistää Sensuksen käyttöönottoa.

Muutoksilla varmistamme, että vuosi 2012 on sekä tuloksellinen että kannattava. Lisäksi panostamme voimakkaasti esimiestyöhön, millä tähtäämme parempaan henkilöstöjohtamiseen sekä asiakkuuksien hoitamiseen. Henkilöstömme osaaminen on vankka. Laatimamme kyselyn mukaan henkilöstömme on sitoutunut Areen ja viihtyy työssään.

Markkinanäkymien mukaan rakentaminen pysyy Suomessa jotakuinkin viime vuoden tasolla. Huollon ja ylläpidon kysynnän kehitys jatkuu vakaana. Venäjän päämarkkina-alueellamme Pietarissa rakentaminen jatkunee kohtuullisen vahvana.

Täytämme vuonna 2013 sata vuotta. Talotekniikka on vahvuutemme – siinä on perinteemme ja osaamisemme. Juhlavuonnaamme aiomme olla huippukunnossa.

Lausun lämpimät kiitokseni hyvästä yhteistyöstä asiakkaillemme, yhteistyökumppaneillemme ja omistajillemme. Kiitän kaikkia arelaisia konsernin hyväksi tehdystä työstä.

**Heikki Pesu, toimitusjohtaja**

KONSERNIN AVAINLUKUJA	2009	2010	2011
Liikevaihto, milj. euroa	184	207	221
muutos, %	-28	13	6
Laskutus, milj. euroa	184	202	221
muutos, %	-26	10	9
Liikevoitto, milj. euroa	-12,0	-12,1	-6,9
% liikevaihdosta	-6,5	-5,8	-3,1
Omavaraisuusaste, %	41	30	32
Tilaukanta 31.12., milj. euroa	60	85	41
Henkilöstö 31.12.	1 747	1 781	1 683
Toimipaikat	25	21	14



## Are on entistä vahvempi talotekniikkatalo ja lähempänä asiakkaitaan

Are suuntasi kehityspanoksensa ydinliiketoimintaansa eli Talotekniikkaurakointiin ja Kiinteistöpalveluihin. Teollisuuden palvelut myytiin, ja Korjausrakentamisen palvelut sulautettiin Talotekniikkaurakointiin ja Kiinteistöpalveluihin.

- Are sai merkittäviä uusia huoltosopimusasiakkaita. Rautaruukki Oyj teki Aren kanssa useita kiinteistöjään koskevan ylläpitosopimuksen ja Are solmi uuden huoltosopimuksen Suomen Yliopistokiinteistöjen kanssa Jyväskylässä.
- Are kehitti pitkäaikaiselle ylläpitoasiakkaalleen Asokodeille uuden toiminta- ja rahoitusmallin lämmitysjärjestelmän vaihtamiseksi. Sen avulla Asokodit siirtyy öljystä maalämpöenergian käyttäjäksi.
- Are sai useita tilauksia Are Sensus -matalaenergiajärjestelmällä toteutettavista rakennuksista. Merkittävimpään kuuluu Jyväskylään rakenteilla oleva Technopolis Innova 2 -toimistorakennus, jossa Sensuskeen yhdistetään ensi kertaa energiapaaluilla kerättävä maalämpö.
- Are valittiin toteuttamaan Sponda Oyj:n Helsingin Ruoholahteen rakennuttaman uudisrakennuksen talotekniikka Are Sensus -järjestelmällä.
- Are vastaa uuden IKEA-tavaratalon LVI-urakasta. Tavaratalo valmistuu kauppakeskuksen yhteyteen Kuopion Matkukseen kesällä 2012.
- Are myi Teollisuuden palvelut niiden tuottamiseen erikoistuneelle saksalaiselle Bilfinger Berger -konsernille. Korjausrakentamisen yksiköt siirrettiin Talotekniikkaurakointiin ja Kiinteistöpalveluihin. Talotekniikkaurakoinnissa siirryttiin alueelliseen toimintamalliin.
- Viiden tähden W St. Petersburg (Starwood International) -hotelli valmistui Pietarissa. Are vastasi muun muassa rakennuksen LVI-tekniikasta.



Kuva Sami Tirkkonen

Kuopion verotalo

### ”ENERGIANSÄÄSTÖT JA TYYTYVÄISET

käyttäjät ovat tärkeitä onnistumisen mittareita. Kokemukset Are Sensusesta ovat olleet erinomaiset ja saimme useita hyviä tilauksia myös viime vuonna”, toteaa Aren toimitusjohtaja **Heikki Pesu**.

## Kiinteistöhyvinvoinnilla luodaan hyvää liiketoimintaa

Hyvinvoiva kiinteistö on energiatehokas ja käyttäjälleen miellyttävä. Aren ratkaisut ottavat huomioon niin tekniikan, ihmisen kuin ympäristön. Kiinteistö säilyttää arvonsa pitkälle tulevaisuuteen.

Are rakentaa käyttäjä- ja ympäristöystävällisiä liike- ja toimistotiloja sekä tarjoaa niihin kattavan ylläpidon ja huollon. Energiaviisas Are Sensus® -talotekniikkajärjestelmä käyttää ilmais- ja matalaenergiälähteitä, joilla voidaan huomattavasti vähentää ostoenergiaa tai korvata se suurelta osin. Samalla kiinteistön hiilijalanjälki pienenee. Järjestelmä takaa miellyttävät ja vedottomat sisäolosuhteet.

Sensus kehittyy jatkuvasti. Esimerkiksi uusiutuvia energianlähteitä, kuten energiapaaluja tai ilmalämpöpumpun voi ottaa käyttöön milloin tahansa ilman, että järjestelmää tarvitsee muuttaa.

### SELVIÄ SÄÄSTÖJÄ

Tuoreen vertailututkimuksen mukaan Are Sensus säästää jopa 30 % lämmitysenergian kulutuksessa ja neljänneksen kokonaissähkönkulutuksessa. Sensus-järjestelmällä toteutetussa Pasilan Visio 2 -toimistotalossa energian kulutus on vain noin puolet tavanomaisesta tasosta. Myös Aren peruskorjaamasta Kuopion verotalosta saadut tulokset puhuvat puolestaan: energiankulutus on aiempaa alhaisempi ja sisäolosuhteet erinomaiset. Sensus sopii myös historialliseen arvokiinteistöön.

Säästöt ja tyytyväiset käyttäjät varmistetaan aktiivisella seurannalla. Aren seuranta- ja optimointipalveluiden avulla energiankulutuksesta ja sisäolosuhteista saa varmaa tietoa. Esimerkiksi Jyväskylässä Are tekee optimointiyhteistyötä kaupungin kanssa. Tulokset ovat olleet hyvät ja palaute positiivista, koska tietoa muun muassa sisäilman lämpötilasta saa helposti ja edullisesti. Huomattavia säästöjä on saavutettu myös Asokotien kiinteistöissä.

### ARE PUTKISTOUUDISTUS

Aren Putkistouudistuksessa tärkeintä on kiinteistön ja asukkaiden hyvinvointi. Tarjoamme ainoana Suomessa käyttövesiputkien pinnoittamisen, viemärien sukittamisen, putkien vaihdon uusiin ja näiden menetelmien yhdistelmät. Kokonaisratkaisumme sisältää putkistojen kuntoarvion, suunnittelu-yhteistyön sekä saneerausmenetelmän valinnan yhdessä asiakkaan kanssa. Vastaamme myös projektin johtamisesta ja asukasviestinnästä. Putkiremontti sujuu aikataulussaan ja asukkaat pidetään säännöllisesti ajan tasalla töiden etenemisestä asukasviestinnällä.



Kuva Mikko Harma

Pasilan Visio 2

## Talotekniikkaurakointi

Talotekniikkaurakoinnissa kannattavuus oli edelleen heikko. Projektinhallinnassa oli sisäistä tehottomuutta, ja monien heikkokatteisten projektien myötä koko liiketoiminnan tulos oli tappiollinen. Liikevaihto oli 65 miljoonaa euroa.

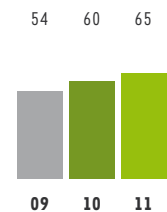
Vuotta leimasivat toiminnan kehittäminen ja organisaatiomuutos. Liiketoiminnassa läpikäytiin mittava sisäinen kehittämishanke. Lisäksi perustettiin uusi hankekehitysorganisaatio, jonka tavoitteena on laajentaa markkinatuntemusta sekä tehostaa myyntiä. Tärkeimpiä valmistuneita urakoita olivat laajojen tietokonesalihankkeiden talotekniikka- ja rakennustyöt pääkaupunkiseudulla, Konecranes Oyj:n vastaanotto-rakennuksen LVI-työt Hyvinkäällä sekä Mikkelin vankilan sähkö- ja LV-työt.

### Keskeiset onnistumisemme

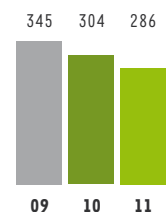
- Are sai useita tilauksia Are Sensus -matalaenergiajärjestelmällä toteutettavista rakennuksista. Merkittävimpiin kuuluu Jyväskylään rakenteilla oleva Technopolis Innova 2 -toimistorakennus, jossa Are Sensukseen yhdistetään ensi kertaa energiapaaluilla kerättävä maalämpö. Se alentaa energiankulutusta edelleen.
- Are valittiin toteuttamaan Sponda Oyj:n Helsingin Ruoholahteen rakennuttaman uudisrakennuksen talotekniikka Are Sensus -järjestelmällä.
- Are vastaa uuden IKEA-tavaratalon LVI-urakasta. Tavaratalo valmistuu kauppakeskuksen yhteyteen Kuopion Matkukseen kesällä 2012.
- Tamro käynnisti Tampereen lääkejakelekeskuksen mittavan laajennusurakan. Are vastaa ilmanvaihto- ja sähköurakasta.

**”PERUSTAMME ON KUNNOSSA JA** tekninen osaamisemme vankka. Vuoden 2012 tärkein tavoite on saada tulos positiiviseksi. Aren tärkein kilpailuvaltti on Are Sensus. Viime vuonna saimme järjestelmän tuomista säästöistä ja hyvistä sisäolosuhteista erinomaisia mittaustuloksia. Kiinnostus Sensusta kohtaan vain kasvaa”, sanoo liiketoimintajohtaja **Pepe Perkiö**.

LIIKEVAIHTO, MILJ. EUR



HENKILÖSTÖ 31.12.





Kuva Minna Jalovaara

Kulma-Sarvis, Tampere

## Kiinteistöpalvelut

Kiinteistöpalvelujen liikevaihto kasvoi 84 miljoonaan euroon. Tulos parantui huomattavasti edelliseen vuoteen nähden. Liikevaihtoa kasvattivat uudet asiakkuudet ja kehittynyt yhteistyö nykyisten asiakkaiden kanssa. Erityisen hyvää kasvu oli Seinäjoen, Jyväskylän ja Oulun seuduilla.

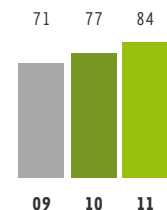
Kiinteistöpalvelujen tulosparannus perustuu edellisvuonna käyttöönotettuihin toimintamalleihin, joiden avulla on parannettu tiedonkulkua, suunnittelua, resurssien ohjausta ja raportointia. Uusien toimintamallien ja OmaKoutsi-vertaiskoulutustoiminnan kautta koko henkilöstö osallistuu nyt aktiivisesti oman toiminnan ja asiakasyhteistyön kehittämiseen.

### Keskeiset onnistumisemme

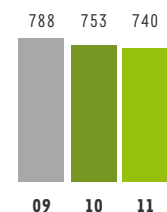
- Are sai merkittäviä uusia huoltosopimusasiakkaita vuoden aikana. Rautaruukki Oyj teki Aren kanssa useita kiinteistöjään koskevan ylläpitosopimuksen ja Are solmi uuden huoltosopimuksen Suomen Yliopistokiinteistöjen kanssa Jyväskylässä.
- Are kehitti pitkäaikaiselle ylläpitoasiakkaalleen Asokodeille uuden toiminta- ja rahoitusmallin, jonka avulla asumisoikeuskiinteistöjen siirtäminen öljyn käytöstä maalämpöön on helppoa.
- Are vahvisti ja jatkoi yhteistyötä useiden sopimusasiakkaiden kanssa. OP-Pohjola ja Scandic Hotels uusivat huoltosopimuksensa Aren kanssa. Myös Nokia Siemens Networks jatkoi kiinteistöjensä ylläpitosopimusta.
- Are vastasi etäluettavien sähkömittarien asennuksista kotitalouksiin Turussa, Vantaalla, Helsingissä ja Lappeenrannassa. Nämä mittavat urakat saadaan päätökseen vuonna 2012.

**”KIINTEISTÖPALVELUJEN KYSYNTÄ SÄILYI** hyvänä koko vuoden ja liikevaihtomme kasvoi edellisvuoteen verrattuna noin 9 %. Onnistuimme parantamaan kannattavuuttamme ja tehokkuuttamme omaksumalla uusia toimintatapoja. Koko henkilökuntamme osallistui tähän kehitystyöhön, jota jatkamme edelleen”, sanoo Kiinteistöpalveluiden liiketoimintajohtaja **Seppo Korhonen**.

LIIKEVAIHTO, MILJ. EUR



HENKILÖSTÖ 31.12.



## Teollisuuden palvelut

Teollisuuden palvelut teki hyvän tuloksen. Liikevaihto oli 26 miljoonaa euroa.

Are päätti keskittyä kokonaan ydinliiketoimintoihinsa ja vuoden lopussa Teollisuuden palvelut myytiin niiden tuottamiseen erikoistuneelle saksalaiselle Bilfinger Berger -konsernille. Ostajana oli konserniin kuuluva suomalainen tytäryhtiö BIS Production Partner Oy. Kaupan myötä Aren toiminta päättyi seitsemällä paikkakunnalla.

### TEOLLISUUDEN PALVELUT

LIKEVAIHTO, MILJ. EUR

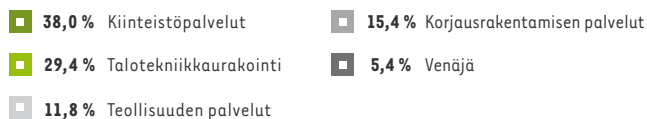


HENKILÖSTÖ 31.12.



LIIKETOIMINTOJEN JAKAUMA %

laskituksen mukaan



## Korjausrakentamisen palvelut

Korjausrakentamisen kannattavuusongelmat jatkuivat. Tulos oli tappiollinen. Liikevaihtoa kertyi 35 miljoonaa euroa. Toiminta lopetettiin Kuopiossa ja Oulussa alkuvuodesta. Vuoden lopussa Turun yksikkö myytiin ja muut yksiköt integroitiin osaksi ydinliiketoimintoja.

Uudelleenjärjestelyistä huolimatta korjausrakentaminen säilyi tärkeänä osana Aren palveluita. Putkistouudistukset jatkuvat Talotekniikkaurakoinnin yhteydessä ja korjausrakentaminen osana Kiinteistöpalveluita. Uudessa toimintamallissa asiakkaan on entistä helpompaa ostaa laaja palvelukokonaisuus yhdeltä yhteyshenkilöltä.

### KORJAUSRAKENTAMISEN PALVELUT

LIKEVAIHTO, MILJ. EUR

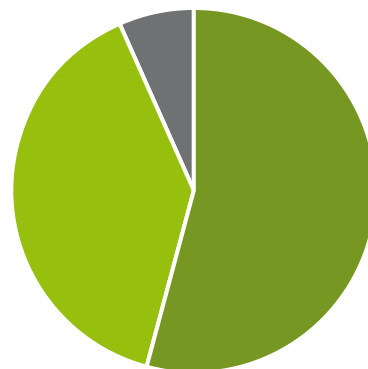


HENKILÖSTÖ 31.12.



LIIKETOIMINTOJEN JAKAUMA PRO FORMA %

laskituksen mukaan, sisältää vain jatkavat yksiköt







Kuva Aren kuva-arkisto

W St. Petersburg-hotelli

## Venäjä

Aren tytäryhtiön ZAO Aren liikevaihto Venäjällä oli 11 miljoonaa euroa ja tulos niukasti tappiollinen. Tilauskanta jäi odotetusta, kun uusia merkittäviä tilauksia ei saatu ja osa jo valmistelluista hankkeista jäi käynnistymättä. Vaikeudet liittyivät Venäjän yleiseen epävarmaan markkinatilanteeseen, minkä johdosta länsimaisten investointien määrä ei vauhdittunut toivotusti.

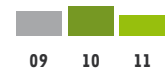
### Keskeiset onnistumisemme

- Viiden tähden W St. Petersburg (Starwood International) -hotelli valmistui. Are vastasi muun muassa rakennuksen LVI-tekniikasta.
- Projekti Tikhvinin junanvaunutehtaan hallintorakennuksen tietoliikenne- ja sähköurakoinnista sekä palontorjuntajärjestelmän asennuksesta toteutettiin onnistuneesti.
- Are valittiin vastaamaan Spondan omistaman liiketoimitilakeskus Infor Futuren kiinteistön huollosta. Työ Pietarin lentokentän yhteydessä toimivassa Pulkovo Sky -toimistokokonaisuudessa jatkui.
- Are toteutti Venäjällä ensimmäiset energiakatselmuksia. Energiansäästöavoitteet alkavat näkyä Venäjän rakennusmarkkinoilla sekä katselmustarpeina että korjaushankkeina.

**”ILMASSA OLI VAROVAISUUTTA,** emmekä saaneet uusia isoja tilauksia. Tulevaisuuden odotukset ovat yhä myönteiset. Olemme kasvattaneet Aren tunnettuutta ja energiatehokkuuteen liittyvät tavoitteet valtaavat Venäjällä jalansijaa. Are Sensus -järjestelmä kiinnostaa selvästi”, sanoo Aren toimitusjohtaja **Heikki Pesu.**

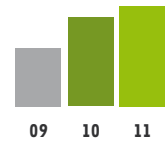
### LIKEVAIHTO, MILJ. EUR

12 13 11



### HENKILÖSTÖ 31.12.

134 192 214





Kuva Antti Verkasalo

Eero Talasmäki ja Paul Järvinen, As Oy Helsingin Hanuripolku 4-6

## HENKILÖSTÖ 31.12.

Are-konserni



**”ON ILAHDUTTAVAA, ETTÄ ARELAISET VIIHTYVÄT HYVIN työssään ja haluavat kehittää ammattitaitoaan. Esimiestoiminnassa meillä riittää vielä parantamisen varaa, joten esimiesvalmennukset jatkuvat tiiviisti.”**  
Henkilöstöjohtaja **Sari Kulmala.**

## Hyvä esimiestyö on Aren kilpailuvaltti

Vuonna 2011 Are-konsernin henkilömäärä oli lähes 1700, josta noin 1500 Suomessa. Aressa keskityttiin henkilöstön työkyvyn ja hyvinvoinnin edistämiseen sekä työturvallisuuden parantamiseen. Esimiesten valmentaminen ja tukeminen sai erityistä huomiota. Henkilöstökyselyn mukaan valtaosa arelaisista on innostunut työstään.

Aressa käynnistettiin yli vuoden mittainen Esimiehenä Aressa -valmennus. Valmennukseen osallistuu lähes 200 esimiestä tai esimiestehtäviä hoitavaa henkilöä. Koulutus on käytännönläheistä ja se keskittyy henkilöjohtamisen yhteisiin toimintamalleihin.

Talotekniikkaurakoinnissa toteutettiin mittava sisäinen kehittämissanke, jossa terävöitettiin yhteisiä toimintatapoja ja järjestettiin esimieskoulutusta. Vastaava ohjelma toteutettiin vuotta aiemmin Kiinteistöpalveluissa.

Työelämän muutokset ja tekninen kehitys edellyttävät arelaisilta monipuolista ammattitaitoa. Koulutuksia toteutettiin runsaasti Aren Ammattiopinnot -ohjelmassa, johon kuuluvat muun muassa rakennustuotannon ja sähköasentajan ammattitutkinnot sekä johtamisen erikoisammattitutkinto.

### Henkilöstökysely kertoo sitoutumisesta

Loppuvuodesta Aressa toteutettiin henkilöstökysely. Tulosten mukaan arelaiset ovat sitoutuneita työhönsä ja pitävät Area hyvänä työnantajana. Kyselyyn vastanneista valtaosa on innostunut työstään, hallitsee tehtävänsä ja kokee työnsä arvokkaaksi.

Työturvallisuusasioihin on kiinnitetty aktiivisesti huomiota viimeisten vuosien aikana, mikä näkyy myös vastauksissa. Turvallisuusriskit tunnistetaan, niihin perehdytetään eikä työturvallisuusriskinottoa hyväksytä. Esimiestoiminnan jäämäkkyys, kuten ongelmiin puuttuminen ja niiden ripeä ratkaiseminen tai palautteen antaminen, ovat kehittämisalueita.

Esimiestyön kehittäminen jatkuu vuonna 2012 tiiviinä. Henkilöstökyselyn tuloksia hyödynnetään Aren toiminnan jatkuvassa kehittämisessä. Jokainen yksikkö listaa vahvuutensa ja kehittämiskohteensa ja tekee näiden pohjalta toimenpidesuunnitelman.

# Konsernin tuloslaskelma

Milj. euroa



	2010	2011
<b>Liikevaihto</b>	<b>207,4</b>	<b>220,7</b>
Keskeneräisten töiden muutos	-0,6	1,4
Muut liiketoiminnan tuotot	0	0
Kulut	-214,9	-225,3
Poistot	-4,0	-3,7
<b>Liikevoitto</b>	<b>-12,1</b>	<b>-6,9</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,2	-0,4
<b>Voitto ennen satunnaisia eriä</b>	<b>-12,3</b>	<b>-7,3</b>
Satunnaiset erät	8,0	8,2
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>-4,3</b>	<b>0,9</b>
Välittömät verot	0,8	-0,6
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>	<b>-3,5</b>	<b>0,3</b>
<b>Tunnuslukuja (Are-konserni)</b>		
Liikevoitto-%	-5,8	-3,1
Sijoitetun pääoman tuotto-% ennen veroja	-56,2	-33,5
Omavaraisuusaste, %	29,7	31,5

# Konsernitase

Milj. euroa



	2010	2011
<b>Vastaavaa</b>		
Pysyvät vastaavat	9,2	5,5
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus	2,1	3,3
Saamiset	50,5	54,8
Likvidit varat	2,9	1,2
	<b>64,7</b>	<b>64,8</b>
<b>Vastattavaa</b>		
Oma pääoma	18,2	18,5
Pakolliset varaukset	1,4	2,0
Korolliset velat	0	0
Korottomat velat		
Saadut ennakot	3,2	5,9
Muut	41,9	38,4
	<b>64,7</b>	<b>64,8</b>
<b>Konsernin rahoituslaskelma</b>		
Liiketoiminnan rahavirta	-13,8	-7,9
Investointien rahavirta	3,6	-0,1
Rahoituksen rahavirta	10,8	6,3
Rahavarojen muutos	0,6	-1,7

# JOHTORYHMÄ

Kuvat Mikko Käkelä



KUVASSA VASEMMALTA

SEPPÖ KORHONEN  
liiketoimintajohtaja,  
Kiinteistöpalvelut,  
Arella vuodesta 2007

SARI KULMALA  
henkilöstöjohtaja,  
Henkilöstö ja viestintä,  
Arella vuodesta 2010

HEIKKI PESU  
toimitusjohtaja,  
Arella vuodesta 2011

PEPE PERKIÖ  
liiketoimintajohtaja,  
Talotekniikkaurakointi,  
Arella vuodesta 1998

PERTTU KÄHÄRI  
talousjohtaja,  
Talous ja tietohallinto,  
Arella vuodesta 2009

# HALLITUS



KUVASSA VASEMMALTA

TEIJA ANDERSEN  
MMM, eMBA, nimitetty  
hallituksen jäseneksi  
7.3.2012 alkaen  
(ei kuvassa)

JOUKO KETOLA  
teollisuusneuvos,  
hallituksen jäsen  
vuodesta 2002

ILKKA KOIVISTO  
diplomi-insinööri, kehitys-  
johtaja, Onvest Oy, hallituk-  
sen jäsen vuodesta 2011

KIMMO LAUTANEN  
kauppatieteiden maisteri,  
hallituksen jäsen vuodesta  
2011

MAARIT TOIVANEN-KOIVISTO  
vuorineuvos, toimitusjohtaja,  
Onvest Oy, hallituksen jäsen  
vuodesta 2000, hallituksen  
puheenjohtaja



## Yhteystiedot

**Aren valtakunnallinen puhelinnumero 020 530 5500**

Sähköposti [etunimi.sukunimi@are.fi](mailto:etunimi.sukunimi@are.fi)

### Are-konsernin päätoimipaikka

**Vantaa** Kaivokselantie 9, 01610 Vantaa / PL 160, 01611 Vantaa  
Kiinteistöpalvelut päivystys 24 h, puh. 020 530 5700

### Aluetoimistot

**Jyväskylä** Ohjelmakaari 10, 40500 Jyväskylä / PL 85, 40101 Jyväskylä  
**Kuopio** Mestarinkatu 5, 70700 Kuopio / PL 1071, 70701 Kuopio  
**Lahti** Väinämöisentie 6, 15170 Lahti / PL 152, 15101 Lahti  
**Oulu** Jääsalontie 17, 90400 Oulu  
**Tampere** Kuoppamäentie 11, 33800 Tampere / PL 814, 33101 Tampere  
**Turku** Fiskarsinkatu 2, 20750 Turku

### Palvelupisteet

**Lappeenranta** Harapaisentie 55, 53500 Lappeenranta  
**Pori** Satakunnankatu 23 A, 28130 Pori  
**Rovaniemi** Koskikatu 27 B 203, 96100 Rovaniemi  
**Salo** Joensuunkatu 7, 24100 Salo  
**Seinäjoki** Tehtaantie 6, 60100 Seinäjoki / PL 163, 60101 Seinäjoki

### Tytärtyhtiöt

**Airmec Oy** Rajakuja 5, 01230 Vantaa, puh. (09) 720 6870  
**Are Lining Oy** Kaivokselantie 9, 01610 Vantaa / PL 160, 01611 Vantaa  
**ZAO Are St. Petersburg** Vnukovskaya street 2, Business Centre Pulkovo Sky, Office B801,  
196210 St. Petersburg, Russia  
puh. +7 812 611 0915

[www.are.fi](http://www.are.fi) • [www.putkistouudistus.fi](http://www.putkistouudistus.fi)